

УТВЕРЖДЕН
Генеральным директором
Шиловым К.Ю.
15 апреля 2013г.

ПАСПОРТ
ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
ОАО «КОНЦЕРН «НПО «АВРОРА»
на 2011 – 2015 годы

Разрешено к передаче
через Интернет

Санкт - Петербург
2013

СОДЕРЖАНИЕ

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	3
Характеристика Программы инновационного развития	3
Основная информация об ОАО «Концерн «НПО «Аврора».....	6
Раздел 1 Основные направления научно-технического развития	8
Раздел 2 Важнейшие мероприятия по инновационному развитию.....	12
2.1 Мероприятия в области освоения новых технологий.....	12
2.2 Мероприятия в области выпуска инновационных продуктов	17
2.3 Мероприятия в области автоматизации бизнес - процессов.....	18
2.4 Мероприятия в области внедрения инноваций в бизнес–процессы, систему контроля качества	20
2.5 Повышение энергоэффективности деятельности Общества	23
Раздел 3 Кадровые потребности	24
3.1 Сотрудничество с высшими учебными заведениями и научными организациями.....	24
3.2 Подготовка и переподготовка кадров для Общества, повышение квалификации персонала, отвечающего за инновационное и технологическое развитие.....	25
Раздел 4 Формы и порядок взаимодействия со сторонними организациями, являющимися потенциальными партнерами в реализации программы	29
4.1 Взаимодействие с потенциальными партнерами	29
4.2 Порядок организации и проведения закупок.....	29
4.3 Доступность информации о проводимых закупках для сторонних организаций	31
4.4 Участие в российских и международных венчурных фондах	32
4.5 Участие Общества в технологических платформах.....	32
Раздел 5 Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы.....	33
Раздел 6 Планируемые и достигнутые результаты реализации Программы	33

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Паспорт программы инновационного развития разработан в соответствии с пунктом 5 поручения Президента Российской Федерации от 3 ноября 2011г. № Пр-3291 и методическими материалами Министерства экономического развития Российской Федерации (письмо от 16.11.2011г. исх. № 25537-ОФ/Д-19).

Характеристика Программы инновационного развития

Программа инновационного развития ОАО «Концерн «НПО «Аврора» разработана в октябре - ноябре 2010г. и откорректирована в мае, июне 2011г. Программа утверждена Советом директоров Концерна (протокол заседания № 01/11 от 4 марта 2011г.) и одобрена рабочей группой Минпромторга России по рассмотрению программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием (протокол заседания № 1-ИК/12 от 10 июня 2011г.). В сентябре 2012 года в Программу внесены изменения, утвержденные Советом директоров Общества (протокол заседания № 11/12 от 27 сентября 2012г.) в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 14 февраля 2012 № Пр-356, касающиеся включению в ПИР мероприятий по финансированию Фонда целевого капитала Сколковского института науки и технологии.

Общая характеристика программы инновационного развития представлена в таблице 1.

Таблица 1

Общая характеристика Программы инновационного развития Открытого акционерного общества «Концерн «НПО «Аврора»»		
№ п/п	Разделы	Содержание
1.	Основание для разработки программы инновационного развития (далее по тексту – Программы) ОАО «Концерн «НПО «Аврора»» (далее по тексту – Общество)	<p>Рекомендации, утвержденные решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010г. (протокол № 4).</p> <p>Приоритетные направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации (утвержденные Президентом Российской Федерации 21.05.2006г. Пр-843).</p> <p>Перечень технологий, имеющих важное социально-экономическое значение или важное значение для обороны страны и</p>

Общая характеристика Программы инновационного развития Открытого акционерного общества «Концерн «НПО «Аврора»»		
№ п/п	Разделы	Содержание
		<p>безопасности государства (критические технологии), утвержденный распоряжением N 1243-р 25.08.2008г. Правительства РФ.</p> <p>Концепция и долгосрочный план развития ОАО «Концерн «НПО «Аврора» на период 2010-2014г., утвержденные решением Совета директоров Общества 26.04.2010г. (протокол № 03/10).</p> <p>Независимая оценка технологического уровня ОАО «Концерн «НПО «Аврора», выполненная НП «Экспертный научно-технический Союз» при участии ГОУ БГТУ «Военмех» им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургским региональным отделением Союза Машиностроителей России, Торгово-промышленной палатой Санкт - Петербурга.</p>
2.	Цели и задачи Программы	<p>Основная цель Программы — активизация деятельности Общества, направленной на содействие разработке, производству и поставке на внутренний и внешний рынки высокотехнологичной продукции, соответствующей или опережающей по своим характеристикам лучшие мировые образцы.</p> <p>Основными задачами Программы являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> – определение и реализация приоритетов инновационной деятельности Общества; – создание и развитие инновационной инфраструктуры Общества; – обеспечение эффективной модернизации и технологического развития предприятий, входящих в Общество на иннова-

Общая характеристика Программы инновационного развития Открытого акционерного общества «Концерн «НПО «Аврора»»		
№ п/п	Разделы	Содержание
		<p>ционной основе;</p> <ul style="list-style-type: none"> – формирование системы инфраструктурного и ресурсного обеспечения инновационной деятельности в Обществе, включая продвижение инновационных разработок; – организация системного взаимодействия Общества с министерствами и ведомствами федерального и регионального уровней при формировании и реализации ими целевых программ; – формирование системы взаимодействия структурных подразделений Общества на различных уровнях для обеспечения инновационной деятельности.
3.	Целевые индикаторы и показатели, которые будут достигнуты в результате выполнения Программы	<p>Обеспечивается достижение следующих основных показателей эффективности производственных процессов, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> – существенное, более 10% к концу планового периода, снижение себестоимости выпускаемой продукции и услуг без ухудшения пользовательских характеристик; – значительное повышение производительности труда, не менее 5% в год, до достижения среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний; – существенная, не менее 5 % ежегодно, экономия энергетических ресурсов как в процессе производства, так и при эксплуатации производимой продукции; – существенное улучшение потребительских качеств производимой продукции: удешевление эксплуатационных расходов,

Общая характеристика Программы инновационного развития Открытого акционерного общества «Концерн «НПО «Аврора»»		
№ п/п	Разделы	Содержание
		повышение энергоэффективности, снижение числа отказов, вероятности аварий при эксплуатации, увеличение гарантийного срока, улучшение возможности утилизации продукции; – повышение экологичности процесса производства и утилизации отходов производства.
4.	Сроки и этапы реализации Программы	Программа инновационного развития Общества охватывает период 2011 – 2015 гг.
5.	Объемы и источники финансирования (прогноз инвестиций выполнен с учетом проектов федеральных целевых программ и вероятных объемов их финансирования)	Источниками финансирования Программы являются собственные средства Общества и средства федерального бюджета, выделяемые по федеральным целевым программам в размере 1213,9 млн. руб. В том числе по годам программного периода в млн. руб.: 2011г. – 370,9; 2012г. – 294,5; 2013г. – 268; 2014г. – 148,2; 2015г. – 132,3.

Основная информация об ОАО «Концерн «НПО «Аврора»»

Открытое акционерное общество «Концерн «Научно-производственное объединение «Аврора»» (сокращенно: ОАО «Концерн «НПО «Аврора»»), ранее Федеральное Государственное унитарное предприятие «Научно-производственное объединение «Аврора», создано в соответствии с приказом № 147 Министерства судостроительной промышленности СССР 18 марта 1970г. Общие сведения об Обществе представлены в таблице 2.

Общие сведения об Обществе

Таблица 2

1. Полное официальное наименование предприятия	Открытое акционерное общество «Концерн «Научно-производственное объединение «Аврора»»
2. Свидетельство о государственной регистрации: номер дата выдачи	1097847058143 27.02.2009г.
3. Юридический адрес	Россия, 194021, Санкт-Петербург, ул. Карбышева, 15
4. Почтовый адрес	Россия, 194021, Санкт-Петербург, ул. Карбышева, 15
5. Отрасль	Судостроение. По группе целевых ориентиров финансирования НИОКР относится к группе «Коммерческий и грузовой транспорт, сельскохозяйственные и строительные машины»
6. Основной вид деятельности	<p>Разработка, изготовление, поставка, сервисное обслуживание и ремонт:</p> <ul style="list-style-type: none"> – автоматизированных систем управления техническими средствами и боевых информационно-управляющих систем для надводных кораблей, подводных лодок, специальных подводных аппаратов, морских и речных судов; – тренажеров для обучения экипажей надводных кораблей, подводных лодок, специальных подводных аппаратов, морских и речных судов. <p>Разработка, изготовление, поставка, сервисное обслуживание:</p> <ul style="list-style-type: none"> – систем управления ядерными энергетическими установками; – автоматизированных систем управления производственными, технологическими и энергетическими объектами, объектами транспорта и портовых сооружений, технологическими процессами добычи, переработки и транспортировки нефти и газа.

	Разработка и производство: – медицинской техники, торгового оборудования, автоматов и других видов продукции народного потребления
7. Размер уставного капитала	1 927 644 000 руб.
8. Доля федеральной собственности в уставном капитале акционерного общества	100%
9. Телефон (факс)	(812) 297-22-50, 297-23-11, 324-63-61
10. Адрес электронной почты	mail@avrorasystems.com

Сведения о руководителе

11. Ф.И.О. руководителя Общества, занимаемая им должность	Шилов Константин Юрьевич, Генеральный директор
12. Телефон (факс)	(812) 297-56-10

Раздел 1 Основные направления научно-технического развития

Целью Программы на среднесрочную перспективу является достижение уровня конкурентоспособности и экономической эффективности по предмету деятельности Общества, обеспечивающего статус одного из отраслевых лидеров мирового рынка наукоемкой и высокотехнологичной продукции, создание и запуск в производство перспективных инновационных продуктов — систем управления 5-го поколения, оптимальных по соотношению «цена — качество».

Для достижения поставленной цели обеспечивается комплексное решение следующих задач:

I. Выполнение НИОКР, обеспечивающих:

- запуск в производство и вывод на рынки новой продукции и услуг;
- уменьшение себестоимости выпускаемой продукции и услуг;
- улучшение потребительских свойств производимой продукции.

II. 26 апреля 2010г. (протокол №03/10) Совет директоров Общества утвердил «Концепцию и долгосрочный план развития ОАО «Концерн «НПО «Аврора» на период 2010 – 2014гг., в котором конкретизированы направления НИОКР важные для развития Общества.

Таковыми направлениями являются:

1. В области создания систем управления и тренажеров для кораблей:
 - формирование облика интегрированных автоматизированных систем управления техническими средствами, обеспечивающего повышение уровня межпроектной унификации;

- разработка принципов построения, структур и технических решений для систем управления специальных аппаратов;
- создание нового поколения автоматизированных управляющих систем;
- создание баз данных и систем автоматизированного проектирования для разработки систем управления кораблей;
- проработка основных технических и структурных решений для нового поколения специализированных тренажеров и технических средств обучения;
- разработка программных средств подготовки в виде автоматизированных систем обучения, компьютерных обучающих программ, электронных учебников, электронных технических руководств, интерактивной эксплуатационной документации.

2. В области производства гражданской техники:

- создание конкурентоспособных автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) судов различных классов и морских объектов;
- создание АСУ ТП плавучих энергоблоков;
- формирование облика систем диспетчеризации и систем координированного управления судами, обслуживающими месторождения углеводородов на шельфе, автоматизированных информационных систем мониторинга обстановки в акватории подводно-технических работ;
- создание конкурентоспособных систем автоматического управления движением и позиционированием морских объектов различного назначения.

3. В области аппаратно-программных средств, конструктивов, элементной базы:

- формирование типовых решений по построению структур основных типов систем управления различных кораблей (их составных частей, функций, организации обмена информацией и электропитания);
- разработка «интеллектуальных» источников информации и исполнительных механизмов, обеспечивающих сокращение объема аппаратуры;
- совершенствование применяемой аппаратной платформы за счет модернизации существующего комплекта модулей и разработки новых специализированных модулей с использованием перспективной электронной элементной базы отечественного производства и СОТ-технологий;
- внедрение комплексной технологии проектирования приборов и систем с учетом электромагнитной совместимости, затрагивающей системные, схемотехнические, конструкторско-технологические аспекты создания продукции;
- создание нового поколения унифицированных конструктивов центральных пультов и периферийных приборов. Использование новых систем

- автоматического проектирования разработки конструкторской документации;
- создание исполнительных органов, совмещенных с устройствами управления на основе микроконтроллеров и программируемых логических схем (мехатронных устройств);
 - продолжение работ по совершенствованию технологии создания и сопровождения программного обеспечения (ПО). Совершенствование инструментальных средств разработки общесистемного и функционального ПО;
 - разработка дизайн - проектов интерьеров перспективных систем с учетом экспериментальной оценки эффективности работы операторов на создаваемых автоматизированных рабочих местах (АРМ). Совершенствование решений в области эргономики и дизайна.

Направления НИОКР, сроки их реализации приведены в таблице 3.

Таблица 3

№	Направления НИОКР	Период реализации	Потребности компании
1	Разработка и внедрение технологии и методов создания автоматизированных информационно-управляющих систем для неатомных подводных лодок	2011г.	Технология разработана, инновационный проект реализован
2	Разработка и внедрение технологии и методов конструктивной и программно-аппаратной интеграции разнородных систем управления в обеспечение процессов эффективного управления скоростными судами нового поколения	2011г.	Технология разработана, инновационный проект реализован
3	Разработка и внедрение технологии создания автоматизированных систем управления движением и систем управления технологическими процессами судов	2011 – 2013г.	В обеспечение потребностей Общества инновационные проекты выполняются совместно с 8 российскими организациями и предприятиями. Кроме того, необходимо создание инновационных отечественных устройств ввода информации, индикации, звуковой сигнализации судовых систем управления для замещения импортных элементов

№	Направления НИОКР	Период реализации	Потребности компании
4	Разработка и внедрение технологии создания перспективных автоматизированных систем управления атомными энергетическими установками плавучих энергоблоков, атомных ледоколов и других морских объектов	2011 – 2013г.	В обеспечение потребностей Общества инновационный проект выполняется совместно с двумя российскими предприятиями
5	Разработка и внедрение технологии создания и комплексной отладки программного обеспечения для повышения безопасности и отказоустойчивости систем управления кораблей, судов и других объектов морской техники	2011 – 2015г.	Необходимо создание верифицированных и аттестованных расчетных методик и программ оценки надежности программно-аппаратных средств
6	Разработка и внедрение технологии создания, испытаний, отладки, сдачи приборов и модулей систем управления	2011 – 2015г.	Необходима разработка расчетных методик и алгоритмического обеспечения, реализующего логико-вероятностный метод, для организации устойчивых структур общесудовых систем и систем канализации электроэнергетики в условиях повреждений и выхода из строя отдельных элементов

Кроме того, в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 29 апреля 2013г. № 03/13) в обеспечение увязки «Концепции и долгосрочного плана развития на период 2010-2014 годы (стратегии развития) и Программы инновационного развития с Государственной программой Российской Федерации «Развитие судостроения на 2013-2030 годы» в среднесрочный план реализации ПИР на 2013-2015 гг. внесены необходимые мероприятия: раздел 2.1, пункты 4.1.3 ÷ 4.1.7, не затрагивающие основных ключевых показателей эффективности ПИР.

Раздел 2 Важнейшие мероприятия по инновационному развитию

2.1 Мероприятия в области освоения новых технологий

Основными принципами совершенствования производственного комплекса Общества являются:

- развитие производственного комплекса как производства, которое обеспечивает выпуск и поставку финишной продукции — систем и приборов корабельной автоматики, сигнализаторов положения, приборов контроля параметров сред;
- развитие производственного комплекса на основе принципов специализации и кооперации с широким кругом поставщиков из числа предприятий Общества либо поставщиков, с которыми заключаются долгосрочные соглашения о кооперации;
- модернизация технологических процессов и оборудования производственного комплекса на основе закрепленной специализации;
- взаимная адаптация станочного парка, оборудования и технологических процессов с электронной формой разработки и представления конструкторской документации;
- дальнейшее внедрение автоматизированной системы управления производственными процессами, повышение гибкости переналадки производственных процессов;
- повышение точностных характеристик применяемых технологий и оборудования до значений, соответствующих передовым технологиям производства по аналогичным группам изделий.

На среднесрочную перспективу основными направлениями деятельности производственного комплекса являются:

- отладка и испытания всех видов систем и приборов на стендах и заказах (объектах);
- сборка систем и приборов;
- изготовление каркасов пультовых секций;
- изготовление функциональных узлов и модулей с переходом преимущественно на планарный монтаж;
- изготовление сигнализаторов и датчиков;
- изготовление механических и электромеханических приборов, устройств и узлов;
- изготовление изделий медицинской техники.

В части развития кооперации предприятий Общества обеспечивается:

- изготовление плат печатного монтажа;
- гальванические покрытия, не освоенные в производственном комплексе;
- производство гидравлических приборов;

- литейное производство;
- производство мониторов и рабочих станций;
- производство узлов, программируемых модулей, мезонинов;
- производство системных блоков (крейтов);
- изготовление приборных стоек с монтажом;
- изготовление монтажных комплектов;
- изготовление моточных изделий;
- изготовление широкоходовых изделий;
- изготовление тары.

Направлениями модернизации производственного комплекса на краткосрочную перспективу являются:

- создание участка автоматического монтажа печатных плат;
- модернизация участка влагозащитных покрытий;
- модернизация участка бесконтактной сварки за счет перемещения на новые площади;
- модернизация и перемещение заготовительного участка в новые производственные помещения;
- создание участка первичной обработки заготовок;
- расширение участка точечной сварки за счет приобретения дополнительного оборудования;
- расширение и модернизация участка крупногабаритных деталей изделий механосборочного цеха;
- создание участка малогабаритных деталей изделий механосборочного цеха;
- механизация работ на участке изготовления жгутов;
- создание участка порошковой окраски;
- замена устаревшего оборудования.

Направления мероприятий в области освоения новых технологий, включая техническое перевооружение, приведены в таблице 4.

Таблица 4

№	Направление мероприятий в области освоения новых технологий	Период реализации	Объем финансирования направления. В т.ч. в 2011-2013г. тыс.руб.	Потребности в привлечении сторонних организаций
1	Внедрение ресурсосберегающих, высокоэффективных технологий прецизионной правки листового проката; объемной гидро-	2011 – 2015г.	59 600. В 2012г.- 35 100, в 2013г.- 24 500	Приобретение и внедрение листопрямительной установки. Внедрение технологии прецизионной правки

№	Направление мероприятий в области освоения новых технологий	Период реализации	Объем финансирования направления. В т.ч. в 2011-2013г. тыс.руб.	Потребности в привлечении сторонних организаций
	<p>абразивной резки и обработки материалов; механической, струйной и ультразвуковой очистки поверхностей;</p> <p>автоматизированной механической зачистки и обработки кромок деталей в заготовительном производстве</p>			<p>листового проката и заготовок деталей.</p> <p>Приобретение и внедрение установки для автоматизированной обработки поверхностей и скругления кромок деталей из алюминиевых сплавов и сталей (с водяным охлаждением замкнутого цикла рабочей зоны обработки).</p> <p>Приобретение и внедрение многокоординатной установки гидроабразивной резки с ЧПУ, опциями и комплектом расходных материалов.</p> <p>Внедрение технологии автоматизированной механической, струйной и ультразвуковой очистки поверхностей крупногабаритных деталей, полуфабрикатов</p>
2	<p>Внедрение технологий объемного холодного формообразования; глубокого сверления крупногабаритных деталей; прецизионной механообработки деталей для гидравлической аппаратуры и электромеханических приборов; лазерного измерения геометрических размеров деталей в механообрабатывающем производстве</p>	2013 – 2014г.	70 400. В 2013г.- 45 100	<p>Приобретение и внедрение листогибочно-го крупногабаритного пресса (с ЧПУ, активной системой задания и контроля угловгиба, системой компенсации, опциями и программным обеспечением).</p> <p>Приобретение и внедрение обрабатывающего центра с ЧПУ для высокоточного глубокого свер-</p>

№	Направление мероприятий в области освоения новых технологий	Период реализации	Объем финансирования направления. В т.ч. в 2011-2013г. тыс.руб.	Потребности в привлечении сторонних организаций
				ления крупногабаритных деталей и проката с комплектом инструмента и опциями. Приобретение и внедрение лазерной координатно-измерительной машины с ЧПУ в комплекте с программным обеспечением
3	Внедрение технологий роботизированной автоматической дуговой, контактной, лазерной, плазменной сварки; высокотемпературной пайки; плазменно-ионного, магнетронного напыления покрытий; экологически безопасных технологий электрохимической, химической обработки деталей; электростатической порошковой окраски в каркасно-сборочное, гальваническое и окрасочное производство	2011 – 2012г. 2015г.	65 200. В 2011г.- 200, в 2012г.- 48 800	Приобретение и внедрение роботизированного сварочного комплекса с ЧПУ и оборудованием для лазерной, плазменной, электродуговой сварки и пайки в комплекте с позиционером и источниками питания. Приобретение и внедрение оборудования для подготовки поверхности деталей, сборочных единиц и порошковой окраски. Приобретение и внедрение оборудования для плазменно-ионного, магнетронного напыления покрытий
4	Внедрение технологий поверхностного монтажа и контроля электронных компонентов; намотки катушек с автоматически контролируемым усилием натяжения провода; автоматической разделки ка-	2011 – 2015г.	13 200. В 2011г.- 10 400, в 2012г.- 2 800	Приобретение и внедрение комплекта оборудования для поверхностного монтажа электронных компонентов. Приобретение и внедрение оборудования

№	Направление мероприятий в области освоения новых технологий	Период реализации	Объем финансирования направления. В т.ч. в 2011-2013г. тыс.руб.	Потребности в привлечении сторонних организаций
	бельной продукции; автоматического изготовления жгутов в производство электронных устройств			с ЧПУ для намотки катушек с задаваемым и контролируемым автоматически усилением натяжения провода. Приобретение и внедрение оборудования для видео- и рентгенографического контроля электронных компонентов, плат, функциональных узлов
5	Внедрение новых материалов и технологий, обеспечивающих их использование	2011 – 2015г.	33 400. В 2011г.- 4 000, в 2012г.- 5 700, в 2013г.- 3 100	Разработка и внедрение влагозащитных покрытий для повышения качества электронных устройств. Внедрение современных материалов для изготовления уплотнительных устройств пультового и стоечного оборудования. Разработка и внедрение программного обеспечения для математического моделирования приборостроительных изделий. Разработка и внедрение новых конструкционных материалов для перспективных изделий

2.2 Мероприятия в области выпуска инновационных продуктов

Характеристика мероприятий в области выпуска инновационных продуктов представлена в таблице 5.

Таблица 5

№	Направления мероприятий в области выпуска инновационных продуктов	Период реализации	Потребности в привлечении сторонних организаций
1	Системы управления пятого поколения для неатомных подводных лодок	2011 (начало в 2010г.)	Инновационный проект реализован совместно с двумя российскими предприятиями. Создан макетный демонстрационный образец
2	Системы управления скоростных судов нового поколения	2011 (начало в 2010г.)	Инновационный проект реализован совместно с одной российской компанией. Создан макетный демонстрационный образец
3	Системы управления движением и динамическим позиционированием полупогружных буровых установок	2011 (начало в 2010г.)	Инновационный проект реализован совместно с одной российской компанией. Создан макетный действующий образец
4	Системы управления технологическими процессами для судов - газозовов	2011 – 2013г.	Инновационный проект выполняется совместно с тремя российскими компаниями. Создается действующий макетный образец автоматизированной системы управления технологическими процессами (АСУ ТП) судов-газовозов
5	Автоматизированные системы управления для рыбопромысловых судов нового поколения	2011 – 2013г.	Инновационный проект выполняется совместно с тремя российскими компаниями. Создается действующий макетный образец АСУ ТП судов промыслового флота
6	Базовые системы управления для морских транспортных судов различного назначения	2011 – 2013г.	Инновационный проект выполняется совместно с тремя российскими компаниями. Созданы опытные образцы базовой системы автоматизированного управления движением и динамическим позиционированием, базового всеширотного интегрированного навигационного измерительного комплекса морских судов различного назначения.

№	Направления мероприятий в области выпуска инновационных продуктов	Период реализации	Потребности в привлечении сторонних организаций
			Разрабатывается действующий макетный образец АСУ ТП скоростных судов
7	Системы управления нового поколения для атомных энергетических установок плавучих энергоблоков, атомных ледоколов и других морских объектов	2011 – 2013г.	Инновационный проект выполняется совместно с двумя российскими компаниями. Создается макетный действующий образец АСУ ТП морских объектов с АЭУ

2.3 Мероприятия в области автоматизации бизнес - процессов

Целями мероприятий в области автоматизации управленческих технологий, совершенствования производственных информационных систем, систем управления бизнес-процессами и качеством продукции являются:

- завершение формирования единого автоматизированного информационного пространства Общества;
- переход на безбумажные технологии обработки информации по основным бизнес-процессам Общества.

В части направлений развития информационной инфраструктуры производственного комплекса Общества предусматривается:

- модернизация сегмента корпоративной сети на территории, расположенной на территории ПрК за счет подключения новых рабочих мест, замены устаревшего серверного и коммутационного оборудования;
- поэтапное подключение станков с ЧПУ к корпоративной сети для обеспечения удаленной загрузки управляющих программ;
- внедрение САПР ТП SWR-технологии;
- продолжение внедрения АСУП ПрК на базе Proindustry Production Network, интеграция с САПР ТП, АСУ ОВК, расширение области применения;
- создание автоматизированной системы для решения задач ценообразования;
- продолжение работ по модернизации АСУ отдела внешней комплектации (ОВК) в части решения задач оперативного учета с контролем обеспеченности комплектующими изделиями (КИ) по каждому изделию, находящемуся в производстве;
- создание АСУ, обеспечивающей оперативный учет и адресное хранение материалов на складе ОМТС с применением штрих-кодирования.

В области совершенствования технологий проектирования, производства

и сдачи систем управления предусматривается:

- завершение внедрения системы автоматизации управления проектами, планирования и распределения работ до уровня загрузки структурных подразделений и конкретных сотрудников;
- продолжение работ по формированию единого информационного пространства базы данных (БД). Трансформация САПР БД изделий собственного производства в объектно-ориентированную БД изделий;
- внедрение современных технологий комплексной отладки программного обеспечения, регулировочно-наладочных работ и сдачи на стендах;
- интеграция автоматизированных систем проектирования с автоматизированной системой технологической подготовки (ТП) производства (САПР ТП);
- разработка эксплуатационной и ремонтной документации в электронном виде, разработка нормативных документов по оформлению и выпуску электронной документации;
- разработка и выпуск каталожных описаний и каталогов продукции;
- выполнение работ по анализу составляющих, оказавших основное влияние на формирование трудоемкости и стоимости НИОКР. Разработка мер по снижению стоимости и повышению конкурентоспособности продукции;
- определение рациональной стратегии обеспечения запасными инструментами и приспособлениями, формирования страхового запаса комплектующих, гарантийного и фирменного технического обслуживания созданных систем, в том числе систем, эксплуатирующихся за рубежом.

Приоритетным направлением совершенствования производства гражданской морской техники (ПрГМТ) является комплексная автоматизация процессов проектирования систем управления на базе современных программных продуктов. В этой связи осуществляется:

- разработка нормативно-справочной документации;
- создание баз данных электрических и конструктивных параметров комплектующих изделий, применяемых в гражданской морской технике;
- разработка сервера ввода-вывода и обработки сигналов датчиков и исполнительных механизмов в среде аппаратно-программных средств ЗАО «Компонент - АСУ»;
- разработка программных модулей;
- разработка шаблонов документов;
- разработка конструкторской и технологической документации в соответствии с требованиями ЕСКД и ЕСТД;
- согласование форматов данных с производственным комплексом Общества.

Реализация программных мероприятий по внедрению новых управленческих технологий, производственных информационных систем, систем управления бизнес-процессами оформляется в виде самостоятельной подпрограммы, которая получила название «Электронная «Аврора». Выполнение этой подпрограммы завершит формирование единого информационного пространства Общества, позволит к 2016 году перейти на безбумажную обработку информации по основным бизнес-процессам. Основные программные мероприятия в области автоматизации бизнес-процессов приведены в таблице 6.

Таблица 6

№	Наименование направлений программных мероприятий в области автоматизации бизнес-процессов	Срок выполнения	Потребности в привлечении сторонних организаций
1	Подготовка к выполнению программы «Электронная «Аврора». Замена морально и физически изношенных средств вычислительной техники	2011г.	Поставки средств вычислительной техники осуществляются на конкурсной основе
2	Разработка подпрограммы «Электронная «Аврора»	2012г.	Привлечение сторонних организаций не предусматривается
3	Программа внедрения новых управленческих технологий, производственных информационных систем, систем управления бизнес-процессами «Электронная «Аврора» в обеспечение перехода на безбумажную технологию обработки информации по основным бизнес-процессам Общества к концу 2015 года на основе единого информационного пространства Общества	2012 – 2015г.	Привлечение сторонних организаций осуществляется в соответствии с разработанной программой «Электронная «Аврора» на конкурсной основе

2.4 Мероприятия в области внедрения инноваций в бизнес-процессы, систему контроля качества

Совершенствование системы управления бизнес-процессами и качеством продукции в связи с внедрением инновационных процессов предусматривает корректировки организационной структуры Общества. Основными направлениями этого совершенствования являются:

1. В области корпоративного управления инновациями:

- внедрение структуры управления инновационными проектами в Обществе;
 - корректировка документированных процедур, регламентирующих деятельность органов управления Общества при формировании и реализации инновационных проектов.
2. В области управления деятельностью структурных подразделений Общества:
- внесение необходимых изменений в организационную структуру Общества и ее органов управления;
 - перераспределение функций, полномочий и ответственности между подразделениями и структурами Общества в соответствии с измененной структурой;
 - совершенствование процедур принятия управленческих решений и контроля их исполнения;
 - корректировка документов, регламентирующих деятельность органов управления Обществом.
3. В области информационно-технологического обеспечения процессов управления Программой:
- совершенствование используемых информационных технологий;
 - модернизация информационных систем, программных продуктов, аппаратных комплексов, средств коммуникации и защиты информации в обеспечение эффективной реализации Программы;
 - определение приоритетных направлений Программы, предусматривающих применения информационных технологий;
 - разработка и реализация мероприятий по внедрению информационных технологий на приоритетных направлениях Программы.
4. По совершенствованию системы менеджмента качества в обеспечение эффективного управления Программой:
- идентификация, формализация и взаимоувязанное документирование бизнес-процессов Программы с определением входных и выходных параметров, а также лиц, отвечающих за эффективность и результативность их исполнения;
 - совершенствование организационно-экономической модели, критериев и показателей результативности и эффективности бизнес-процессов Программы;
 - совершенствование механизмов, методов и точек контроля качества в процессе реализации Программы;
 - совершенствование механизмов и методов оценки качества и конкурентоспособности инновационных продуктов в ходе реализации Программы;
 - совершенствование системы мотивации персонала при выполнении Программы.

Основные программные мероприятия по совершенствованию системы управления бизнес-процессами и качеством продукции приведены в таблице 7.

Таблица 7

№	Наименование направлений программных мероприятий в области совершенствования системы управления бизнес-процессами	Срок выполнения	Объем финансирования направления. В т.ч. в 2011-2013г. тыс.руб.	Потребности в привлечении сторонних организаций
1	Внедрение структуры управления инновационными проектами в Обществе	2011г.	Дополнительное финансирование не предусматривается	Привлечение сторонних организаций не предусматривается
2	Создание единой диспетчерской службы Общества	2012г.	Дополнительное финансирование не предусматривается	Привлечение сторонних организаций не предусматривается
3	Создание бюро внедрения и технической поддержки программно-аппаратных средств АСУ ПрК	2012г.	Дополнительное финансирование не предусматривается	Привлечение сторонних организаций не предусматривается
4	Создание центральной заводской лаборатории	2012г.	2 500. В 2012г.- 2 500	Предусматривается закупка недостающего оборудования и строительно-монтажные работы
5	Внедрение технологий и оборудования для автоматического контроля и испытания пружин, спектрального анализа материалов, рентгенографического контроля, металлографического анализа	2012 – 2015г	15 200. В 2012г.- 2 200 В 2013г.- 5 000 В 2014г.- 10 000	Предусматривается закупка недостающего оборудования, строительно-монтажные работы

2.5 Повышение энергоэффективности деятельности Общества

Разработка и реализация совокупности энергосберегающих мероприятий, которую определяет специфика технологических процессов Общества, предусматривает комплексный подход с разбивкой по направлениям:

- при подготовке основного производства;
- в процессе основного производства;
- на вспомогательных производствах.

Соответственно, программа энергосбережения Общества направлена на:

- исключение нерационального использования энергоресурсов;
- устранение потерь энергоресурсов;
- повышение эффективности использования энергоресурсов.

Программа предусматривает:

- оптимизацию процесса подготовки производства с учетом откорректированных режимов эксплуатации основных фондов Общества;
- освоение и внедрение новой техники и технологий, в которых энергетические ресурсы используются более эффективно;
- оптимизацию конфигурации инфраструктурного обеспечения деятельности предприятия;
- разработку и реализацию программ и стандартов Общества по управлению энергопотреблением и энергосбережением;
- введение системного энергетического мониторинга.

В обобщенном виде мероприятия по энергосбережению представлены в таблице 8.

Таблица 8

№	Наименование направлений программных мероприятий	Срок выполнения	Объем финансирования направления. В т.ч. в 2011-2013г. тыс.руб.	Потребности в привлечении сторонних организаций
1	Выполнение первоочередных мер по энергосбережению. Создание системы энергоменеджмента Общества	2011г.	1 360. В 2011г.- 1 600	Мероприятия выполнены в 2011г.
2	Разработка программы энергосбережения Общества, в том числе проведение энергоаудита	2011г.	1 500. В 2011г.- 1 500	Мероприятия выполнены в 2011г.
3	Выполнение мероприятий программы энергосбережения	2012 – 2015г.	9 000. В 2011г.-	Модернизация энергокомплекса,

	Общества		3 000, в 2012г.- 3 000, в 2013г.- 3 000	закупка необходимого оборудования осуществляются на конкурсной основе
--	----------	--	---	---

Раздел 3 Кадровые потребности

3.1 Сотрудничество с высшими учебными заведениями и научными организациями

Программа взаимодействия Общества с вузами направлена:

- на обеспечение высокого качества профессиональной подготовки специалистов на основе комплексного сотрудничества с профильными вузами Санкт-Петербурга путем объединения интеллектуального потенциала, материальных, финансовых и корпоративных ресурсов сторон;
- на развитие инновационной деятельности, в том числе инновационной инфраструктуры, обеспечивающие дополнительный ресурсный потенциал Общества по реализации Программы инновационного развития.

На основе анализа научных и технологических направлений деятельности вузов г. Санкт-Петербурга Обществом в качестве первого опорного вуза был выбран Национальный исследовательский университет «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет (СПбГПУ)».

По мнению ОАО «Концерн «НПО «Аврора», наилучшим видом взаимодействия является создание в структуре СПбГПУ базовой кафедры.

Базовая кафедра была создана 30.11.2009г. на факультете технической кибернетики. С 2010 года базовая кафедра «Корабельные информационно-управляющие системы» проводит учебный процесс по подготовке кадров трех уровней: бакалавров, инженеров и магистров. Совместные научные исследования с учеными университета проводятся уже в течение более чем десяти лет.

Вторым опорным вузом является Санкт-Петербургский государственный морской технический университет.

Взаимодействие Общества с ведущими вузами и научными организациями предусматривает проведение совместных работ по следующим направлениям:

- экспертизы технических заданий и проектных решений по системам информационной поддержки борьбы за живучесть,
- разработка принципов построения интеллектуальных систем информационной поддержки борьбы за живучесть технических средств кораблей и судов;
- повышение качества и надежности функционального и системного программного обеспечения изделий разработки Общества.

Для выполнения работ по направлениям раздела 1 настоящего паспорта планируется привлечение других вузов.

Объем финансирования НИОКР, выполняемыми вузами по заказам Общества за счет его собственных средств составит: в 2011г. - 3100 тыс. руб., в 2012г. – 3600 тыс. руб., в 2013 – 4750 тыс. руб., 2014г. – 4900 тыс. руб., в 2015г. – 5100 тыс. руб.

3.2 Подготовка и переподготовка кадров для Общества, повышение квалификации персонала, отвечающего за инновационное и технологическое развитие

Основная задача по подготовке и переподготовке кадров для потребностей Общества: существенное, конкурентно опережающее повышение качественного уровня базового и дополнительного профессионального образования на основе новых, постоянно обновляемых прикладных знаний. Ликвидация кадрового дефицита в высокопрофессиональных специалистах за счет опережения уровня подготовки специалистов по отношению к уровню ожиданий Общества.

Ключевым в управлении профессиональным обучением является определение потребностей Общества в этой области. Источниками для формирования потребности Общества в профессиональном обучении являются:

- программа инновационного развития Общества;
- результаты аттестации сотрудников;
- заявки и пожелания руководителей подразделений Общества и сотрудников.

Основными принципами решения кадровых задач Общества с участием вузов являются:

- привлечение (через системную подготовку) квалифицированного персонала в ходе преобразований бизнес-процессов в обеспечение развития инновационной инфраструктуры Общества;
- мотивация выпускников вузов к деятельности в Обществе;
- мотивация действующего персонала Общества к обучению и повышению квалификации.

Процесс подготовки инженерно-технических и руководящих кадров различной квалификации (бакалавров, магистров, аспирантов, менеджеров) осуществляется также во взаимодействии с такими профильными вузами Санкт-Петербурга как: Санкт-Петербургский государственный морской технический университет; Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина). Такое взаимодействие предусматривает оперативную корректировку учебных планов и ускоренную адаптацию к производственным условиям выпускников. Кроме того, в Санкт-Петербургском государственном морском техническом университете на факультете морского приборостроения по кафедре систем автоматического

управления и бортовой вычислительной техники осуществляется подготовка и переподготовка специалистов Общества в работе с программным комплексом SolidWorks, являющимся основным САПР проектирования в Обществе.

Сводный перечень категорий, как субъектов подготовки и переподготовки кадров, специализации и численности персонала в рамках программы взаимодействия с вузами представлен в таблице 9.

Таблица 9

Наименование вуза, специальность	Количество по годам программного периода														
	Студентов, прошедших практику					Выпускников, принятых на работу					Сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации				
	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015
1. Санкт-Петербургский государственный политехнический университет															
«Корабельные информационно-управляющие системы»	27	27	36	39	39		5	10	12	14					
«Информационные технологии», «Вычислительные машины, комплексы, системы и сети», «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем»	10	19	22	22	22	6	6	10	12	12	10	10	12	12	12
«Комплексное обеспечение информационной безопасности»		2		2			1		1	1					
«Технология машиностроения», «Металлорежущие станки и инструменты», «Оборудование и технология сварочного производства»	5	4	4	4	4	5	5	2	5	5					
«Электроэнергетические системы и сети»	3	2	2	3	5	2	3	3	2	3					
«Релейная защита и автоматизация энергетических систем»	1	1	1		1		1	1							
«Экономика фирмы»											1				
ИТОГО:	46	55	65	70	71	13	21	26	32	36	11	10	12	12	12
2. Санкт-Петербургский государственный морской технический университет															
«Системы электроэнергетики и автоматизации судов»	5	3	4	5	5	4	2	5	5	6					

Наименование вуза, специальность	Количество по годам программного периода														
	Студентов, прошедших практику					Выпускников, принятых на работу					Сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации				
	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015
«Судовые энергетические установки»	1	2	2		4		2	3	3	3					
«Автоматизированные системы управления морской техникой»	6	6	5	9	9	4	4	6	7	8					
«Вычислительные машины, комплексы, системы и сети», «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем»	5	5	5	7	7	3	3	5	5	6					
«Морские информационно-измерительные системы»	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5					
«Корабельные системы управления»	5	10	5	5	5	4	8	3	4	4					
«Оборудование и технологии сварочного производства»	1	2	2	1		1		1	1						
ИТОГО:	28	33	28	32	35	20	23	28	30	32	0	0	0	0	0
3. Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ)															
«Системы автоматического управления»	4	3	3	8	8	2	2	2	2	4					
«Информационные технологии», «Вычислительные машины, комплексы, системы и сети», «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем»	4	4	5	8	8	3	3	3	3	4	10	10	10	10	10
«Компьютерная безопасность», «Комплексная защита объектов информатизации»	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1					
«Технология приборостроения»	3	3	4	4	4	2	2	2	2	4					
«Радиотехника», «Радиоэлектронные системы», «Электроника и микроэлектроника», «Электронные приборы и устройства»	10	8	6	14	14	5	4	4	5	6					
«Приборостроение»	5	5	5	4	5	3	3	3	3	3					
«Корабельные системы управления»	6	4				6	2			1					

Наименование вуза, специальность	Количество по годам программного периода														
	Студентов, прошедших практику					Выпускников, принятых на работу					Сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации				
	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015
ИТОГО:	34	28	24	40	41	22	17	15	16	23	10	10	10	10	10
4. Другие вузы															
«Автоматизация и управление», «Автоматические системы управления морской техникой»	4	3	3		3	3	2	2	2	4					
«Информационные технологии», «Вычислительные машины, комплексы, системы и сети», «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем»	4	3	3	2	2	2	2	1	2	3	2	10	18	18	28
«Металлорежущие станки и инструменты», «Технология машиностроения», «Технология приборостроения», «Оборудование и технология сварочного производства»		5	5	5	5		4	4	4	5					
«Радиотехника», «Радиоэлектронные системы», «Электроника и микроэлектроника»	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2					
«Морские информационные системы и оборудование», «Морская системотехника»	4	4	4	4	4	2	2	2	2	3					
«Роботы и робототехнические системы», «Мехатроника»	6	6	7	7	7	4	5	5	5	6					
«Управление качеством»	4	2	1	1	2										
«Ядерные реакторы и энергетические установки»	2	2	1	2	4	1	1	1	1	1					
ИТОГО:	26	27	26	26	29	14	17	16	17	24	3	10	18	18	28
ВСЕГО по программе:	134	143	158	168	176	68	78	85	95	115	23	30	40	40	50

Раздел 4 Формы и порядок взаимодействия со сторонними организациями, являющимися потенциальными партнерами в реализации программы

4.1 Взаимодействие с потенциальными партнерами

Профильные подразделения Концерна (ПрК, испытательный центр, КБ, ПрГМТ, отдел стендовых испытаний, информационный центр и другие), в интересах которых планируется закупка оборудования, в том числе инновационного, проводят анализ наиболее актуальных технических решений компаний производителей такого оборудования. На основе этого анализа осуществляется формирование уточнения технико-экономического обоснования (ТЭО) выполняемых работ и / или его необходимая корректировка. ТЭО и включаемые в него перечни закупаемого оборудования утверждаются Генеральным директором Общества. На основе утвержденного ТЭО формируются технические задания для выполнения работ и закупки оборудования.

При подготовке технического задания, разрабатываемого для закупки оборудования в обеспечение достижения целей профильных подразделений Общества, принимаются во внимание наиболее современные технические решения, с учетом проведенных технических консультаций и маркетингового анализа рынка.

Техническое задание включается в состав конкурсной документации, разрабатываемой специалистами Управления реконструкции и капитального строительства Общества в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2011 № 223–ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральным законом от 21.07.2005 № 94–ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд», Федеральным законом от 26.07.2006 № 135–ФЗ «О защите конкуренции», Гражданским кодексом РФ, Бюджетным кодексом РФ и другими нормативно–правовыми актами Российской Федерации, регулирующими отношения, связанные с размещением заказов. Процедура проведения закупки (аукциона в электронной форме) не урегулирована законодательством Российской Федерации и определяется разрабатываемой документацией об аукционе в электронной форме.

4.2 Порядок организации и проведения закупок

Профильные подразделения Общества, в интересах которых планируется закупка оборудования, в том числе инновационного, проводят анализ наиболее актуальных технических решений компаний производителей такого оборудования. На основе этого анализа осуществляется формирование уточнения технико-экономических обоснований (ТЭО) выполняемых работ и его необходи-

мая корректировка. ТЭО и включаемые в него перечни закупаемого оборудования утверждаются Генеральным директором Общества. На основе утвержденного ТЭО формируются технические задания для выполнения работ и закупки оборудования.

При подготовке технического задания, разрабатываемого для закупки оборудования в обеспечение достижения целей профильных подразделений Общества, принимаются во внимание наиболее современные технические решения с учетом проведенных технических консультаций и маркетингового анализа рынка.

Техническое задание включается в состав конкурсной документации, разрабатываемой специалистами Управления реконструкции и капитального строительства Общества в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2011г. № 223–ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральным законом от 21.07.2005г. № 94–ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд», Федеральным законом от 26.07.2006г. № 135–ФЗ «О защите конкуренции», Гражданским кодексом РФ, Бюджетным кодексом РФ и другими нормативно-правовыми актами Российской Федерации, регулирующими отношения, связанные с размещением заказов.

Порядок организации и проведения размещения заказа определен приказом Генерального директора Общества от 05.07.2010г. № 273.

Требования к участникам размещения заказа разрабатываются в рамках конкурсной документации в соответствии с положениями федеральных законов. Для участия в открытом аукционе в электронной форме участник размещения заказа, получивший аккредитацию на электронной площадке, подает заявку на участие в открытом аукционе в электронной форме.

При этом при формировании первой части заявки на участие в открытом аукционе в электронной форме участник размещения заказа должен указывать согласие на поставку товара, оказание услуги или выполнение работ, конкретные показатели поставляемой продукции, соответствующие значениям, установленным документацией об аукционе, и другие сведения в соответствии с конкурсной документацией.

При составлении второй части заявки на участие в аукционе в электронной форме участник размещения заказа должен указывать фирменное наименование, сведения об организационно-правовой форме, о месте нахождения, почтовый адрес (для юридического лица), фамилию, имя, отчество, паспортные данные, сведения о месте жительства (для физического лица), номер контактного телефона, идентификационный номер налогоплательщика, копии документов, подтверждающих соответствие участника размещения заказа требованию, и другие документы и сведения в соответствии с конкурсной документацией.

Комиссия, назначенная приказом Генерального директора Общества, проверяет первые части заявок на участие в открытом аукционе в электронной

форме, содержащие предусмотренные федеральным законом сведения, на соответствие требованиям, установленным документацией об открытом аукционе, и принимает решение о допуске к участию в открытом аукционе в электронной форме участника размещения заказа и о признании участника размещения заказа, подавшего заявку на участие в открытом аукционе, участником открытого аукциона или об отказе в допуске такого участника размещения заказа к участию в открытом аукционе в порядке и по основаниям, которые предусмотрены законом.

В открытом аукционе в электронной форме могут участвовать только участники размещения заказа, признанные участниками открытого аукциона.

При проведении открытого аукциона в электронной форме устанавливается время приема предложений участников открытого аукциона в электронной форме о цене договора. Комиссия рассматривает вторые части заявок на участие в открытом аукционе в электронной форме, а также документы, направленные заказчику оператором электронной площадки, на соответствие их требованиям, установленным документацией об открытом аукционе в электронной форме.

По результатам открытого аукциона в электронной форме Договор заключается с победителем открытого аукциона в электронной форме или участником открытого аукциона в электронной форме, заявка на участие в открытом аукционе, в электронной форме которого признана соответствующей требованиям, установленным документацией об открытом аукционе в электронной форме.

Договор заключается на условиях, указанных в извещении о проведении открытого аукциона и документации об открытом аукционе, по цене, предложенной победителем открытого аукциона, либо в случае заключения Договора с иным участником открытого аукциона по цене, предложенной таким участником открытого аукциона.

4.3 Доступность информации о проводимых закупках для сторонних организаций

Информация о планируемых закупках Общества размещается на официальном сайте www.zakupki.gov.ru и дублируются на сайте www.avrogasystems.com в разделе закупочная деятельность. В соответствии с 223-ФЗ на сайтах доступны план-график закупок, а также план-график инновационных закупок. Такой порядок представления сведений делает информацию о закупках открытой для потенциальных партнеров Общества и эффективной для планирования участия в аукционах, обеспечивает равноправие, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренций по отношению к потенциальным поставщикам.

Информация о закупках, в том числе извещение, документация о закупке, проект договора, изменения документации, размещаются на официальном сай-

те в сети Интернет www.zakupki.gov.ru, причем извещение о проведении аукциона размещается не менее чем за двадцать дней до дня окончания подачи заявок на участие в аукционе. Протоколы, составляемые в ходе закупки, размещаются на официальном сайте не позднее чем через три дня со дня подписания таких протоколов. На официальном сайте www.zakupki.gov.ru размещается и план закупки товаров, работ, услуг на срок не менее чем один год.

Информация о планируемой закупке, размещаемая на сайте www.zakupki.gov.ru, отображается на электронной площадке ЗАО «Сбербанк-АСТ» на сайте www.fabrikant.ru, на которой проводится аукцион в электронной форме среди аккредитованных для участия в торгах поставщиков.

Таким образом, информация о закупках, осуществляемых Обществом, доступна потенциальным поставщикам на сайтах:

www.avrorasystems.com,
www.zakupki.gov.ru,
www.fabrikant.ru.

Дополнительная информация может быть получена в управлении реконструкции и капитального строительства или в службе развития, технико-экономического анализа и маркетинга Общества.

Контактная информация:

Email: mail@avrorasystems.com,

тел. +7-812 610-11-37, +7-812 702-59-46,

Почтовый адрес: 194021, Санкт-Петербург, ул. Карбышева, 15.

4.4 Участие в российских и международных венчурных фондах

В обеспечение возможности участия Общества в российских и международных венчурных фондах на основании решения Совета директоров Общества от 27 сентября 2012 г. протокол №11/12 разработано Положение о соинвестировании ОАО «Концерн «НПО «Аврора» в российские и международные венчурные фонды. Положение введено в действие приказом Генерального директора № 102 от 3 апреля 2013г.

Положение устанавливает порядок соинвестирования ОАО "Концерн "НПО "Аврора" в российские и международные венчурные фонды, определяет механизмы, критерии целесообразности и условия такого соинвестирования, а также взаимоотношения, права и ответственность должностных лиц Общества при проведении таких финансовых операций.

4.5 Участие Общества в технологических платформах

Совет директоров Общества решением от 02 апреля 2011г. (протокол № 2/11) рассмотрел вопрос участия Общества в формировании и деятельности технологических платформ и одобрил участие в подплатформе «Создание и обеспечение функционирования технологий проектирования глубоководных

технических средств на основе инновационных решений», вошедшей в технологическую платформу «Освоение океана».

Общество планирует осуществить мероприятия по совершенствованию технологии создания систем управления необитаемыми и обитаемыми подводными аппаратами, в обеспечение повышения их функциональных характеристик, удобства управления, снижения сроков и стоимости их создания.

В соответствии с решением Совета директоров от 13 апреля 2012г. (протокол №05/12) разработан план участия Общества в деятельности технологических платформ. План утвержден генеральным директором Общества 23 апреля 2012г. План размещен в сети Интернет на сайте Общества для ознакомления потенциальных партнеров.

Раздел 5 Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы

В реализации Программы принимают участие головная компания Общества, в состав которой входят: институт и производственный комплекс, Открытое акционерное общество «Нептун» (г. Ставрополь).

В Программе нашли отражение основные мероприятия и показатели на 2011-2015 гг.

Открытое акционерное общество «Нептун» разработало программу инновационного развития. Программа утверждена Советом директоров ОАО «Нептун» 30 января 2012г. протокол № 143.

Контактная информация: телефон в г. Ставрополе 8-8652-562278.

Раздел 6 Планируемые и достигнутые результаты реализации Программы

В соответствии с требованиями Минэкономразвития РФ (письмо исх. № 6170-АК/19 от 20.04.2010г.) для отечественных компаний по группе «Коммерческий и грузовой транспорт, сельскохозяйственные и строительные машины, в том числе железнодорожный, морской и авиатранспорт», к которым относится Общество, величина расходов на НИОКР, выделяемых за счет собственных средств, должна составлять не менее 2,5% от выручки. Планируемые расходы в период 2011 – 2015г. в ежегодном исчислении обеспечивают необходимые уровни инвестиций и составляют к концу планового периода не менее 2.6%.

Выполнение Программы обеспечивает достижение следующих основных показателей эффективности производственных процессов, включая:

- существенное, более 10% к концу планового периода, снижение себестоимости выпускаемой продукции и услуг без ухудшения пользовательских характеристик и снижения экологичности;

- существенная, не менее 5% ежегодно, экономия энергетических ресурсов как в процессе производства, так и при эксплуатации производимой продукции;
- существенное улучшение потребительских качеств производимой продукции: удешевление эксплуатационных расходов, повышение энергоэффективности, снижение числа отказов, вероятности аварий при эксплуатации, увеличение гарантийного срока, улучшение возможности утилизации продукции;
- значительное повышение производительности труда, не менее 5% в год;
- повышение экологичности процесса производства и утилизации отходов производства.

Основные результаты, достигнутые по Программе, в соответствии с комментариями по разделу 3 методических материалов по разработке паспортов программ инновационного развития (одобрены Протоколом заседания рабочей группы по развитию частно - государственного партнерства и в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 15 ноября 2011г. № 43-АК), приводятся в настоящем разделе Паспорта ПИР.

Основные достигнутые ключевые показатели эффективности ПИР в 2011 году приведены в таблице 10.

Таблица 10.

№ п/п	Наименование показателя, утвержденного в качестве КПЭ для компании	Ед. изм.	Значение, запланированное в ПИР на отчетный год	Фактическое значение на конец отчетного года	Оценка достижения планового значения КПЭ (да/нет)
1	Снижение себестоимости выпускаемой продукции от уровня 2010 года	%	2	2	Да
2	Экономия энергетических ресурсов от уровня 2010 года	%	5	10,9	Да
3	Повышение уровня производительности труда от уровня 2010 года	%	5	11,9	Да
4	Производительность труда, выраженная в показателе «выручка / 1 чел. в год»	тыс. руб. / чел.	1400	1483	Да
5	Объем финансирования за счет собственных средств, без учета бюджетных средств, используемых Обществом для проведения НИОКР	в % к выручке	2,4	2,9	Да

№ п/п	Наименование показателя, утвержденного в качестве КПЭ для компании	Ед. изм.	Значение, запланированное в ПИР на отчетный год	Фактическое значение на конец отчетного года	Оценка достижения планового значения КПЭ (да/нет)
6	Объем финансирования целевой подготовки сотрудников Общества	тыс.руб.	800	818	Да
7	Объем финансирования НИОКР за счет собственных средств Общества, выполняемых вузами	тыс.руб.	3100	7563	Да

Основные достигнутые ключевые показатели эффективности ПИР в 2012 году приведены в таблице 11.

Таблица 11.

№ п/п	Наименование показателя, утвержденного в качестве КПЭ для компании	Ед. изм.	Значение, запланированное в ПИР на отчетный год	Фактическое значение на конец отчетного года	Оценка достижения планового значения КПЭ (да/нет)
1	Снижение себестоимости выпускаемой продукции от уровня 2010 года	%	2	2,7	Да
2	Экономия энергетических ресурсов от уровня 2010 года	%	5	48,7	Да
3	Повышение уровня производительности труда от уровня 2010 года	%	5	90,5	Да
4	Производительность труда, выраженная в показателе «выручка / 1 чел. в год»	тыс. руб. / чел.	1470	2524	Да
5	Объем финансирования за счет собственных средств, без учета бюджетных средств, используемых Обществом для проведения НИОКР	в % к выручке	2,4	2,4	Да
6	Объем финансирования целевой подготовки сотрудников Общества	тыс.руб.	900	907	Да
7	Объем финансирования НИОКР за счет собственных средств Общества, выполняемых вузами	тыс.руб.	3 600	7 800	Да